



ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI



No shame
FUNDACJA BEZ WSTYDU





Czas
Budżet
Osiągnięcie celów



CZYM JEST PROJEKT?

Projekt to działanie, które:

- jest tymczasowe, ma datę początkową i końcową
- jest unikalne
- wprowadza zmiany
- zawiera nieznane elementy, które w związku z tym stwarzają ryzyko

Ogólnie, projekty są tworzone w celu rozwiązania problemu lub wykorzystania

okazji



Zwykłe działania biznesowe często mogą być

WSPÓLNE WARUNKI PROJEKTU

Rezultaty: Namacalne „rzeczy”, które powstają w ramach projektu

Kamienie milowe: Daty, do których realizowane są główne działania.

Zadania: nazywane również akcjami. Działania podejmowane podczas projektu

Zagrożenia: potencjalne problemy, które mogą się pojawić

Problemy: Zagrożenia, które się wydarzyły

Wykres Gantta: Określony typ wykresu pokazujący czas i zadania.

Interesariusz: Każda osoba lub grupa osób, która ma wpływ projekt

Skuteczny Project Manager musi jednocześnie zarządzać czterema podstawowymi elementami projektu: *zasoby, czas, pieniądze, a co najważniejsze, zakres.*

Wszystkie te elementy są ze sobą powiązane. Każde musi być skutecznie zarządzane. Wszystkim trzeba zarządzać razem jeśli projekt ma odnieść sukces.

Zasobem, który można wykorzystać w największym stopniu we wszystkich projektach to zaangażowane osoby.



INTEGRATED PROJECT MANAGEMENT



COMMUNICATIONS

PROJECT MANAGEROWIE są, jak żonglerzy. Muszą upewnić się, że wszystko jest w porządku, że potencjalne problemy są szybko eliminowane, a projekt jest dostarczany na czas, jednocześnie upewniając się, że wszyscy wiedzą, co się dzieje i jakość i budżet projektu są do zaakceptowania.

W szczególności muszą:

- kierować wszystkimi działaniami niezbędnymi do pomyślnego zakończenia
 - spełnić cele projektu
 - zarządzać ryzykiem
 - rozwiązywać problemy
 - śledzić i raportować postępy projektu
 - komunikować się ze wszystkim interesariuszami projektu
- ORAZ.....

- Być odpowiedzialnymi za:
 - sukces projektu
 - planowanie i działanie
 - koncentrację na zakończeniu projektu
 - bycie managerem i liderem

ROZPOCZĘCIE PROJEKTU

Najważniejszą fazą jest faza inicjacji projektu. Powodzenie całego projektu zależy od tego, jak jasno i kompletnie ustalone są warunki i cele.

- Sponsor projektu
- Podział obowiązków
- Uczestnicy
- Cele

ROZPOCZĘCIE PROJEKTU

- Ograniczenia
- Koszty/Budżet
- Zasoby
- Rezultaty
- Fazy i przedziały czasowe
- Strategia
- Zagrożenia
- Role i obowiązki

CHARAKTERYSTYKA PROJEKTU

- Projekt zawiera dobrze zdefiniowany cel. Cel projektu jest zdefiniowany pod względem zakresu (lub wymagań), harmonogramu i kosztu.
- Projekt realizowany jest za pomocą zestawu współzależnych zadań.
- Projekt wykorzystuje różne zasoby do realizacji tych zadań.

DLACZEGO PROJEKTY KOŃCZĄ SIĘ NIEPOWODZENIEM?

1. Słaba dyscyplina zarządzania projektami i programami
2. Brak wsparcia na poziomie wykonawczym
3. Niewłaściwi członkowie zespołu
4. Słaba komunikacja
5. Brak mierników oceny sukcesu projektu
6. Brak zarządzania ryzykiem
7. Niezdolność do zarządzania zmianą

POMIAR SUKCESU PROJEKTU

Mierzymy sukces projektu za pomocą 4 głównych ograniczeń projektowych, czyli:

- Zakres.
- Koszt.
- Harmonogram (czas).
- Zadowolenie klienta (jakość i wydajność).

OGRANICZENIA PROJEKTU

- **Zakres projektu** – czy wszystkie wymagania projektowe (tj. produkty dostarczane) zostały spełnione?
- **Koszt projektu** – Czy koszt projektu jest zbliżony do kwoty, którą klient zgodził się zapłacić?
- **Harmonogram** – czy projekt został ukończony na czas?
- **Zadowolenie klienta** – Czy klient jest zadowolony z jakości projektu?



JESTEŚ GOTOWY NA
ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI?